

گفت‌وگوی پاسارگاد با دکتر حسن نصرالله‌پور؛ رییس جدید بیمارستان امام‌رضاع(ع)

## قول می‌دهم معوقه‌ها را بپردازم

■ در انتخاب من حاج‌آقای حسن‌پور هیچ دخالتی نداشتند. دلیل اصلی که من این سمت را پذیرفتم این بود که هیچ مسئول سیاسی با من تماس نگرفت

■ من اولین پستیم و مشهوریت و معروفیتیم را از مردم گرفتم و بعد وارد پست‌های انتصابی شدم. در دولت اصولگرا پست معاونت سیاسی فرمانداری را داشتم

و در این دولت هم ریاست بیمارستان امام رضا را پذیرفتم. این افتخار من است که از نطابی به جریانات سیاسی نداشته‌ام و در هر دو دولت توانستم خدمتگزار مردم باشم



عکس: امین ارجمند / پاسارگاد

### ■ زرها خواجویی‌نژاد

خودش را از نظر سیاسی «مستقل» می‌داند و معتقد است نه پایبند اصولگرایان است نه اصلاح‌طلبان. اگرچه معتقد است محافظه‌کار نیست، اما هرکجا سئوالی می‌پرسم که نمی‌خواهد جواب دهد می‌پرسد؛ «ضبط‌صوت خاموش است؟» و بعد پاسخ می‌دهد. او هم منتقد دولت قبل بوده و هم دولت فعلی، با این حال معتقد است به خاطر صداقت، تعهد و پاکدستی‌اش در هر دو دولت پست گرفته است. برای اثبات مستقل بودنش می‌گوید هم به بزرگان اصلاح‌طلب رای دادم و هم اصولگرایان.

«دکتر حسن نصرالله‌پور» در دوره‌ای از حامیان آبیار و حسینی بود و در این دوره به جرگه طرفداران حسن‌پور پیوست. او به تازگی به عنوان رییس جدید بیمارستان امام‌رضا<sup>ع</sup> انتخاب شده است و معتقد است الان که پست گرفته است هرگز مسایل سیاسی را در کارش دخالت نمی‌دهد. او از انتقادهای واحد بازرسی فرمانداری گلایه‌مند است و می‌گوید بهتر است اول بیابند مشکلات را یا او در میان بگذارند و بعد رسانه‌ای کنند. قرار گفت‌وگوی یک ساعت‌مان سر از دو ساعت‌ونیم در می‌آورد. زمانی که دارد خداحافظی می‌کند می‌گوید این صندلی و پست ذره‌ای برایش مهم نیست و اگر همین الان آن را بگیرند ناراحت نمی‌شود.

### ■ چه شد بعد از سال‌ها دوری از سمت‌های

اجرایی، سمت حساس ریاست بیمارستان امام‌رضا

را پذیرفتید؟

من زمانی که از فرمانداری خداحافظی کردم تصمیم جدی داشتم که در عرصه سیاسی و اجرایی شهر به عنوان مسئول وارد نشوم. در این مدت مسئولیت‌های مختلفی به من پیشنهاد شد اما نپذیرفتم. از حدود دوماه پیش قرار بر این بود که تغییراتی در بیمارستان رخ دهد و با من صحبت شد و چون من بنا نداشتم وارد کارهای اجرایی شوم قبول نکردم اما با اصراری که دوستان کردند و بنا به دلایلی قانع شدم و این مسئولیت را بپذیرفتم؟

### ■ چه دلایلی باعث شد شما قانع شوید؟

دوستان گفتند شما می‌توانید به ما کمک کنید و دلایلی آوردند. خوشبختانه محیط را که دیدم و با دوستان که صحبت کردم، دیدم خصوصیات اخلاقی‌ام به آن‌ها بسیار نزدیک است. دوست دارم همه در محیط بیمارستان دنبال کار و اصلاح باشند. از روزمرگی متنفرم. در پست‌های قبلی هم زمانی که احساس کردم به روزمرگی رسیدم، خداحافظی کردم.

### ■ در سمت جدیدتان هم اگر روزی احساس کنید

به‌روزمرگی رسیدید، استعفا می‌دهید؟

زمانی که من می‌خواستم این سمت را بپذیرم دو سه تا شرط داشتم که اگر شروط انجام نشود فکر می‌کنم دیگر نشود کار انجام داد. اولین شرط تا الان محقق شده و آن هم بحث مالی بود که با تعاملاتی خوبی که دوستان با وزارت‌خانه دارند و خود من هم تعاملاتی با مدیران ارشد وزارت‌خانه دارم این مشکل حل شدنی است. دومین شرط بحث استقلال مالی بود که دکتر محمدی لطف کردند و ماه ۴۴ را به من تفویض کردند و اختیارات مالی کاملا به من سپرده شد. شرط بعدی‌ام این بود که دانشکده من را در کارها و تصمیمات حمایت کند. و آخرین شرط هم این بود که در کارهایی که مربوط به بیمارستان است، دخالتی نشود و من پاسخگویی تمام مسئولیت‌هایم در قبال هیات‌رئیس و مسئولان ارشد شهری هستم. قلعاً با شناختی که از دوستان دارم و دوستان از من دارند اتفاقی نخواهد افتاد که من بخوام صحنه را ترک کنم و قول می‌دهم به تعهداتی که دادم عمل خواهم کرد.

### ■ بسیاری بر این باورند چون شما در این دوره

از حامیان آقای حسن‌پور بودید، ایشان در معرفی

شما برای این سمت دخالت داشتند؟

در انتخاب من حاج‌آقای حسن‌پور هیچ دخالتی نداشتند. دلیل اصلی که من این سمت را پذیرفتم این بود که هیچ مسئول سیاسی با من تماس نگرفت بعد از اینکه این مسئولیت را قبول کردم برای تعامل بیشتر با مسئولان ارشد شهری نماینده فرماندار و امام‌جمعه تماس گرفتم و از آن‌ها درخواست پشتیبانی کردم و هر سه بزرگوار قول همکاری دادند.

### ■ در جلسه شورای اداری،

فرماندار از ناراضی‌های مردم از بخش بهداشت و درمان و به خصوص بیمارستان امام رضا گفت. این ناراضی‌ها را قبول دارید؟

به‌رحال در همه ادارات یک سری کمبودها و ناراضی‌ها قطعاً وجود دارد اما در بخش بهداشت و درمان به ویژه بیمارستان چون مسائل درمانی بسیار لحظه‌ای و اورژانسی هستند قطعاً کوچک‌ترین خللی که ایجاد شود بازتابش بسیار گسترده است. یکی از علل را این می‌دانم. علت بعدی جابه‌جایی بیمارستان است، وقتی جابه‌جایی صورت گرفته یک سری کمبودها وجود دارد که ناراضی‌ها به وجود می‌آورد.

### ■ چه کمبودهایی؟

این بیمارستان ۱۰ سال پیش برای شهرستان ۲۰۰ هزار نفری طراحی شده است ولی الان

جمعیت شهر بیشتر شده و جمعیت

تحت پوشش‌مان ۶۰۵ برابر ظرفیت بیمارستان است و به

جمعیت نزدیک به یک میلیون نفر خدمات تخصصی‌مان

را می‌دهیم. در واقع ما یک مرکز ارجاعی هستیم و

شهرستان‌های اطراف را تحت پوشش قرار می‌دهیم. از

آن طرف بیمارستان متأسفانه بصورت کامل آمادگی تغییر

و تحول رانداشته است ولی با توجه به شرایطی که بوده و به

دلیل‌های این تغییر و تحول انجام شده است.

### ■ یعنی معتقدید بیمارستان به خاطر مسایلی

چون انتخابات زودتر از موعد افتتاح شده است؟

متأسفانه این اتفاق افتاده است و در بحث ساخت‌وساز

پیچانکار به تعهداتش عمل نکرده است. به اداره راه و

شهرسازی نامه‌نوشتم که بیابند به تعهداتش عمل کنند.

### ■ بیمارستان چه مشکلاتی داشته که آماده

افتتاح نبوده است؟

محوطه‌سازی بیمارستان انجام نشده است. چند

ساخت‌مان پراکنده اطراف ساختمان اصلی می‌بینید

که هنوز کار دارند. ساختمانی که روبه‌روی اورژانس

قرار دارد و ما قصد داریم بخش اعصاب و روان را به

آنجا منتقل کنیم، جدای از تجهیز آن، حداقل یک

میلیارد تومان هزینه نیاز دارد. زیالیه‌سوز نداریم و الان

زباله‌های‌مان را به بیمارستان قدیم منتقل می‌کنیم و

آنجا کار امحای‌شان را انجام می‌دهیم. آسانسورهای

بیمارستان مشکل دارد و شرکتی که می‌بایست

تحویل دهد، تحویل نداده است. بخش NICU که

یکی از معضلات شهر بوده در نظر گرفته نشده است.

اورژانس ما الان مشکلات زیادی دارد. یک تریاژ مناسب

نداریم. اتاق‌هایی برای وصل سرم بیمارانی که در زمان

سرپایی دارند، نداریم و قصد داریم حدود ۵۰۰-۶۰۰

متر فضای اورژانس را توسعه دهیم. در بحث مهدکودک

برای بچه‌های پرسنل‌مان مشکل داریم. در بحث

پاسینور برای پزشکان مقیم مشکل داریم؛ چون طرح

تحول سلامت محور اصلی‌اش این است که پزشکان

تخصصی در زمینه‌های حساس مثل طب اورژانس،

پزشک بیهوشی، زنان، داخلی باید در بیمارستان مقیم

باشند. طبق توافقاتی که با شهرداری برای گرفتن مجوز

انجام دادیم یک سری واحدهای تجاری در حاشیه بلوار

ساخته شدن که بتوانیم به عنوان داروخانه یا گل‌فروشی،

لوازم بهداشتی و سایر واحدهای تجاری آنجا ساخته

شود که متناسب با مجموعه بیمارستان باشد و بتوانیم

آن‌ها را به افراد واگذار کنیم و به یک درآمد پایدار در این

زمینه برسیم. همچنین فرماندار در اولین قدم در دوسه

روز گذشته یک زمین ۶-۵ هزار متری در ضلع جنوبی

بیمارستان در مجاورت ساختمان ثبت به ما دادند،

توافق‌اتش انجام شده که به بیمارستان ملحق شود که ما

توانیم در اجرای طرح‌های توسعه از آن استفاده کنیم.

در همین چند روز با چند سرمایه‌گذار صحبت کردیم

که می‌توانند در بخش پزشکی هسته‌ای، شیمی‌درمانی،

رادیوتراپی وارد شوند و کمک دهند. انشالله بتوانیم در

سال ۹۷ همه‌ی این کارها را انجام دهیم.

### ■ غیر از این برنامه‌ها، برنامه خاص دیگری هم

دارید؟

با همت مجمع خیرین و پیگیری‌هایی که حاج‌آقا

قربانی کردند حدود یک و نیم تا دو میلیارد تومان

تجهیزات خریداری شده است و تا چند روز آینده بخش

فوق تخصصی چشم در سیرجان در مجموعه خیرساز

حاج محمد سید ابراهیم حسینی در مجموعه بیمارستان

سابق راه‌اندازی می‌شود و یکی از اتاق عمل‌های

هفتگانه‌مان را در اختیار بخش فوق تخصصی چشم قرار

خواهیم داد. قصد داریم به یک مرکز ارجاعی تبدیل شویم

که از شهرستان‌ها و استان‌های هم‌جوار مردم مراجعه

کنند و در اینجا خدمات فوق تخصصی دریافت کنند

و اساتید بزرگ چشم مثل دکتر پویان، دکتر ماله‌زاده،

دکتر شهریاری قول دادند که برای راه‌اندازی اتاق عمل

حضور پیدا کنند و عمل‌های‌شان را انجام دهند همچنین

قصد داریم وزیر بهداشت را هر

چندماه‌ی بیاوریم که کمک کنند، هم بحث کمک

تخصصی ایشان است و هم مهم‌تر

این که ما بتوانیم با حضور ایشان مشکلات را حل

کنیم. همچنین در بحث بیماری‌های مادرزادی مثل

لبشکری یا اختلالات مادرزادی دیگر که به اختلالات

۲۱ گانه معروف هستند، حاج‌آقا قربانی از دکتر دلشاد

استان دانشگاه تهران به سیرجان دعوت کردند و قرار

داریم در مانده‌های در زمان مجموعه خیرساز در بیمارستان

سابق راه‌اندازی شود. انشالله بتوانیم با کمک دوستان

بیماری‌های ۲۱ گانه را رایگان درمان کنیم.

### ■ در بعضی از بیماری‌ها با کمبود دارو مواجه

هستیم

متأسفانه در بعضی از داروها با کمبود مواجه هستیم

که کمبود کشوری است. در همین چند روز به شهرهای

هم‌جوار متوسل شدیم که به صورت امانت از آنها دارو

بگیریم و این تعامل را داریم که گاهی اوقات کمبود

دارویی را از این طریق حل کنیم. یک مشکل مهم هم

داریم اینکه یکسری قراردادهای با شرکت دارویی «فردای

روشن» داریم. متأسفانه این شرکت به تعهداتش عمل

نکرده و دست ما نیست که بخوایم با یک شرکت قرارداد

ببندیم یا فسخ کنیم. اگر دست ما بود با یک داروخانه

شخصی قرارداد می‌بستیم. در همین ده روز گذشته دو

نامه عدم رضایت به معاونت درمان ارائه دادم که این

شرکت به تعهدات‌شان عمل نکرده است. از مجموعه

معاونت توسعه و درمان درخواست کردم تا زمانی من

رضایت ندادم به این شرکت پول نپردازند. این شرکت

قراردادش در اسفند تمام می‌شود و در تلاشیم با شرکت

بعدی که قرارداد بسته می‌شود بندهای را در قرارداد

بیاوریم که این مشکلات به وجود نیاید.

### ■ در حال حاضر بیمارستان حدود ۲۷ میلیارد

تومان بدهی دارد، با این‌همه بدهی چه می‌کنید؟

بدهی‌های بیمارستان عموماً معوقات پرسنل‌مان است

ولی پرسنل‌مان واقعا دارند بی‌ریا خدمات‌شان را ارائه

می‌دهند. من این قول را می‌دهم که بدهی‌های ما از این

عددی که هست بالاتر نرود و به‌طور قطع در همین ۳-۴ ماه

پیش‌رو مقدار زیادی از این معوقات را پرداخت خواهیم کرد

■ در جلسهای که با حضور مدیرکل بیمه

سلامت یک ماه پیش برگزار شد یکی از پزشکان

گفته بود حدود ۸۰۰ میلیون از بیمارستان طلب

دارد، با ۴۰۰ تا نفر در نوبت تعویض

مفصل‌اند

پزشکان به دلیل هزینه بالا زیر

بار این عمل‌ها نمی‌روند یا سه‌تا

از عمل‌های اصلی ارتوپدی

یک ماه است در بیمارستان انجام نشده است، با چنین مشکلاتی چه

می‌کنید؟

بحث‌هایی که شخص مطرح می‌کند خیلی قابل

استناد نیست. بعضی از عمل‌ها واجب نیستند و ما باید

این‌ها را بررسی می‌کنیم که کدام عمل‌ها اورژانسی

هستند و کدام نیم‌اورژانسی. بعضی از عمل‌های خیلی

ممکن است ضرورتی نداشته باشند. اینکه ۴۰۰ عمل خیلی

نشده، عدد و رقمش را من خاطرهم نیست. در بیمارانی که

نیاز واجب به عمل دارند مشکلی نداریم. عمل‌هایی مثل

تعویض مفصل که بیمار محدودیت‌های حرکتی دارد و

سال‌ها این مشکل را دارد، عمل‌هایی ضروری نیستند.

### ■ قبول ندارید پزشکی به خاطر اینکه بر کیس‌اش

۱۵ ماه نگرفته زیر بار عمل نرود؟

نه! پزشکی به خاطر اینکه پولش را ندانند نخواهد عملی

را انجام دهند، در لحاظ اخلاقی چنین کاری نمی‌کنند.

شکبه‌ی «من و تو» من را همکسری ندارم اما مسئله‌ی وقف را

و دلیلی ندارد که بخواید عمل انجام دهد. آن پزشکاتی

که این حرف را ززند مطب‌دار

هستند و درآمدشان وابسته به

بیمارستان نیست. هیچ روزی نیست که اتاق عمل‌مان خالی

باشد. حرف شما زمانی صادق دارد که اتاق عمل‌مان خالی باشد

و مریض هم در نوبت باشد.

### ■ اما همین عامل باعث

بی‌انگیزگی خیلی از پزشکان

و پرسنل می‌شود؟

قطعاً این اتفاق می‌افتد اما این

موضوع دست ما نیست و بحث کشوری است. هیچ شهرستان و

استانی نیست که معوقه نداشته باشد. ما نمی‌توانیم ببیزیم که

پزشکان و پرسنل‌مان ۱۵ تا ۲۰

ماه معوقه داشته باشند و ما هم توقعاتی از آن‌ها داشته باشیم و

جولگویی معوقات‌شان نباشیم. برای همین ما درصد رفیع این

مشکل هستیم

### ■ وجود این همه بدهی و

معوقات به اجرای طرح تحول

سلامت برمی‌گردد؟

در کشور ما عموماً این‌جور است که

طرح‌ها پختگی لازم را نداشته و جامع نیستند و در طول

اجرا مشکلاتش مشخص می‌شود. اولین مشکل طرح تحول

سلامت این بود که ناگهان پرداختی‌های بیمه‌ها و تعرفه‌ها

دو سه برابر و در بعضی موارد تا چهار برابر هم شد و بیمه‌ها با

مشکل مواجه شدند. دولت می‌بایست هم تأمین اعتبار کند

و هم بیمه‌ها را موظف کند که تعرفه مصوب را قبول کنند و

تعهدات را به موقع بپردازند.

### ■ پس به این طرح نقد دارید؟

نقد که طبیعتاً هست. خود دولت هم پذیرفته و این

اجازه داده شده که به بیمه‌ها اعلام کنند دفترچه‌های

بیمه سلامت و بیمه همگانی را در مطب‌های خصوصی

که تا دیروز قبول می‌کردند حالا نمی‌پذیرند. مجلس

و بازرسی هم پذیرفتند که این نقش بوده و باید یک

تدبیری شود تا بتوانند مشکلات اصلی را حل کنند.

خیلی هم منطقی نبوده که ما بیاوریم دفترچه‌های

را در اختیار مردم بگذاریم و بگوییم همه خدمات

رایگان است. اول می‌بایست فرهنگ‌سازی شود. با

بازنگری‌هایی که انجام شد یک مقدار تعدیل شد تا

اصل طرح آسیب نبیند.

### ■ به نظر می‌رسد خیلی اهل نقد هستید

شخصیت من یک شخصیت انتقادی است. هر

نقدی که کردم دلیلش را هم آوردم. برای همین

هیچ‌کس از دست من منکر نشده و الان بهترین

ارتباطی با دوستانی است که قبلاً نقدشان کردم.

مثل حاج‌آقا حسینی و حاج آقا حسن‌پور اما الان با

هر دو ارتباط خوبی دارم و سخنرانی امام جمعه را

در جلسه معارفه ما داشتیم و حاج‌آقا حسن‌پور هم که

طبیعتی است که این دوره با ایشان بودم و ارتباط خوبی

داریم. انتقادپذیر هم هستم و توقع دارم انتقاد منصفانه

باشند. مزب بین انتقاد و تخریب یک مقدار ضعیف است.

خواهشی که دارم این است: قبل از اینکه انتقادی

کنند و در بوق و کرنا کنند و در نشریات مطرح کنند،

مشکلات را با من در میان بگذارند. من فکر می‌کنم

افراد می‌توانند غیر منصفانه می‌کنند هدفی غیر از

خدمت دارند چون بیمارستان و سلامت مردم برای

مشهور شدن و سکوی پرتاب نیست. در بحث سیاسی

اشکالی ندارد چون شخص ضربه می‌خورد اما در بحث

سلامت مخصوصاً بیمارستان کوچک‌ترین تشنه که

ایجاد شود، سلامت مردم ضربه می‌خورد.

### ■ شما از منتقدهای دولت فعلی هم هستید

من منتقد دولت قبلی بودم و منتقد دولت فعلی هم

هستم. در دوران‌های مختلف چه در بحث ریاست‌جمهوری

و چه در بحث انتخابات مجلس هم به بزرگان اصلاح‌طلب

رای دادم و هم بزرگان اصولگرایی.

### ■ یعنی مستقل هستید؟

دیگر اتفاق دیگری نیفتد.» وی ادامه داد: «ما

بیمه‌ی امام‌رضا بوده و هستیم. این را به دکتر

نصرالله‌پور تبریک می‌گوییم. در مدت مسئولیت‌م

خیلی تجربه‌ها کسب کردم و پخته‌تر شدم.

صاف و ساده آمدم و الان هم ساده کنار می‌روم.

بیمارستان امام‌رضاع(ع) آینده تمام‌نمای درمان

و دانشکده پزشکی است.»

### ■ دکتر نصرالله‌پور تنها نمی‌تواند

کاری انجام دهد

دکتر حسن نصرالله‌پور ابتدا به سوابق

کاری‌اش اشاره کرد: «با مسئولین اصلی