

چهار ماه مانده به پایان سال «رضا سروس‌نیا» شهردار سیرجان خبر داد:

بودجه شهرداری محقق شد

امسال نقش مشارکت مردم بسیار پررنگ بود و به شهرداری کمک کرد



عکس: امین ارجمند | پاسارگاد

بودجه ۱۰۷ میلیارد و ۷۰۰ میلیون تومانی شهرداری سیرجان محقق شد. اتفاقی که در چند سال گذشته به آرزویی تبدیل شده بود که تحقق نمی‌یافت. علی‌رغم اوضاع نامساعد اقتصادی امسال در حالی که هنوز چهار ماه به پایان سال مانده بودجه برآورده شده است. اگرچه عوامل زیادی در نیل به این موفقیت دخیل بودند اما تحقق بودجه نشانگر این واقعیت است که انتخاب فردی از بدنه شهرداری به عنوان شهردار نتیجه داد و شورای پنجم پادشاه اعتمادش را گرفته است. رضا سروس‌نیا ثابت کرد شهرداری کسی را می‌خواهد که با فضا و مناسبات شهرداری آشنا باشد و مدارج را یکی یکی طی کرده باشد. شهردار سیرجان محقق شدن بودجه امسال را چیزی جز لطف خدا، مشارکت مردم فهیم سیرجان، همراهی و همکاری اعضای شورا و همکاری‌های در مجموعه شهرداری نمی‌داند و نقش حمایت همه‌جانبه مسئولان را بسیار تأثیرگذار می‌داند. سروس‌نیا در گفت‌وگوی پیش‌رو از روند جذب بودجه سال ۹۷ و برنامه‌هایش برای شهر و سازمان تحت مدیریتش در ماه‌های پایانی امسال و ردیف‌های هزینه‌کرد متمّم بودجه می‌گوید.

جناب سروس‌نیا شما موفق شدید در دوره مدیریت خود به رکورد جدیدی در تحقق بودجه برسید، بودجه پیشنهادی که رقمی بالای ۱۰۰ میلیارد تومان بوده است در هشت ماهه اول سال محقق شد. این موفقیت را حاصل چه پارامترهایی می‌دانید؟ امسال تجربه نوعی مدیریت جدید بود. این سخن رهبری را که باید با «حساس‌سازی، بدون توقع، فداکارانه، بدون خودنمایی و برای رضای خدا کار کرد و حتی یک روز را برای خدمت به مردم از دست نداد.» سرلوحه‌ی کار قرار دادیم و بر اساس آن حرکت کردیم. در شرایط بد اقتصادی که دلار به بالای ۱۶ هزار تومان رسید و در شرایط دشوار مردم اعتراض‌هایی داشتند و شرایط معیشتی مردم بسیار سخت بود، باید جوری مدیریت می‌کردیم که نه تنها برای جذب بودجه به مشکل برخوردیم بلکه در هشت ماهه اول سال کل بودجه پیش‌بینی شده محقق یابد. این جز لطف خدا نبود و در چهار ماه پایانی سال باید برای بالا بردن رقم متمّم بودجه تلاش کرد. البته تأکید کنم که برای رسیدن به این مهم من «سروس‌نیا» تنها نبودم بلکه مجموعه با هم تلاش کردیم که البته خیلی سخت بود و خیلی هم زحمت کشیدیم. در کنار تمام تلاش‌ها، حمایت اعضای شورای شهر، نماینده و فرماندار و امام‌جمعه محترم شهر، رؤسای ادارات نقش به سزایی داشتند که جا دارد یک تشکر ویژه و خلاقیت خدمت همه آنها اعلام کنم.

چه تفاوت‌هایی بین بودجه سال ۹۷ با بودجه سال‌های قبل وجود دارد؟ اگر بخواهیم مقایسه‌ای بین تحقق بودجه امسال با سال‌های گذشته داشته باشیم، امسال بی‌سابقه بوده است. در سال ۹۶ بودجه پیش‌بینی شده ۱۱۰ میلیارد تومان بود که ۱۰۲ میلیارد تومان آن محقق شد. سال ۹۵ بودجه ۲۴ میلیارد تومان بود که ۷۰ میلیارد آن محقق شد. سال ۹۴ هم از ۸۴ میلیارد تومان بودجه پیش‌بینی شده تنها ۶۴ میلیارد تومان آن وصول شد.

شما حدود ۹ ماه از سال ۹۶ مدیریت شهرداری را بر عهده داشتید، اما هشت میلیارد از بودجه آن سال محقق نشد. دلیل پیشرفت امسال را در چه می‌دانید؟ اوایل خردادماه سال ۹۶ که داود قاسمی‌نژاد از شهرداری رفت تا پایان سال، حدود ۸۰ میلیارد تومان از بودجه را جذب کردیم. دلیل اینکه هشت میلیارد تومان از بودجه سال ۹۶ جذب نشده، قسمتی از آن برمی‌گردد به اینکه من سرپرست شهرداری بودم و شاید در آن دوره مشارکت مردم و همراهی مسئولان کمتر بود. در سال ۹۷ که بودجه را برای تأیید به شورا فرستادیم همه می‌گفتند این رقم محقق نمی‌شود اما ما اصرار کردیم و در نهایت هم بودجه محقق شد.

بیشترین بخش بودجه‌ای که جذب شده از چه طریق بوده است؟ بخش اعظم آن برمی‌گردد به حق آلایندگی و ارزش افزوده شرکت‌های صنعتی و معدنی. در کنار این دو مورد که هر ساله نقش موثری در جذب بودجه داشته‌اند، امسال نقش مشارکت مردم بسیار پررنگ بود و به ما کمک کرد. همچنین مدیریت درآمد، سرمایه‌گذاری و مشارکت‌های مردمی و همچنین شهرداری‌های مناطق خوب و تأثیرگذار کار کردند.

مبلغ محقق شده در همان ردیف‌هایی که پیش‌بینی کرده بودید جذب شده است؟ در زمان بودجه‌نویسی بحث اصلی منابع جذب درآمد، روی شهرداری‌های مناطق و پولی که می‌توانستیم از طریق پلاک‌هایی که خلاف ساخت‌های بود، که دستاویزی برای آوردن این پلاک‌ها در کمیسیون و جریمه کردن آنها نداشتیم. با توجه به رای‌هایی که اخیراً از کمیسیون ۵ ماده گرفته‌ایم راه برایمان باز شده است که با اطلاع‌رسانی و تشکیل کارگروه می‌توانیم به نتیجه برسیم.

این رای چه بوده است؟ پلاک‌هایی تجاری در سطح شهر وجود دارد که چندین سال پیش بدون پروانه ساخته شده‌اند. تا پیش از این وقتی این پلاک‌ها را برای جریمه به کمیسیون ماده ۱۰۰ می‌فرستادیم به دلیل اینکه تراز آن سال مبلغ وصولی را به ۱۳۰ میلیارد تومان می‌رسانیم. اگر بودجه سال آینده را روی ۱۵۰ میلیارد تومان ببندیم، قطعاً با همراهی و همدلی شهروندان، پرسنل و معاونان شهرداری و مسئولان شهری و اعضای شورا این بودجه محقق خواهد شد.

دلیل اینکه کاربری ملک با کاربری طرح تفصیلی مغایرت داشت، کمیسیون نمی‌توانست هیچ رای‌ی برای آنها صادر کند. اخیراً از طریق کمیسیون ماده ۵ یک رای و مجوز کلی را برای شهر گرفتیم تا در مسیرهایی که قابلیت تجاری دارند، پلاک‌هایی که خلاف مقررات ساخته‌اند، از طریق کمیسیون ماده ۱۰۰ جریمه شوند.

صدور این رای تا چه اندازه در جذب بودجه تأثیر دارد؟

نیم نگاه در شرایطی منطقی که خیلی دستمان را بالا نگیریم، تا پایان سال مبلغ وصولی را به ۱۳۰ میلیارد تومان می‌رسانیم. اگر بودجه سال آینده را روی ۱۵۰ میلیارد تومان ببندیم، قطعاً با همراهی و همدلی شهروندان، پرسنل و معاونان شهرداری و مسئولان شهری و اعضای شورا این بودجه محقق خواهد شد.

۷۰ میلیارد تومان از بودجه ۱۰۷ میلیارد تومانی که محقق شده از محل ارزش افزوده و حق آلایندگی بوده است. توقع این است که با صدور این رای این رقم برعکس شود یعنی ۷۰ میلیارد تومان از محل مشارکت مردم باشد (عوارض نوسازی، خدمات و عوارض پروانه) تا خیلی به ارزش افزوده و حق آلایندگی دل خوش نکنیم و کم‌کم وابستگی بودجه به این موارد کم شود.

باتوجه به بحث استانی شدن ارزش افزوده، قطعاً این اتفاق تأثیر منفی بر رقم بودجه شهرهای صنعتی مثل سیرجان دارد. قطعاً همین‌طور است و ای کاش آن زمانی که باید، از پتانسیل‌ها بیشتر استفاده می‌شد و یکسری درآمدهای پایدار را برای شهرداری تعریف می‌کردند.

شما به فکر درآمد پایدار برای شهرداری هستید؟

بله. صرفاً نه از سمت گل‌گهر بلکه از طریق پیگیری طرح‌های مطرح شده در هیئت عالی سرمایه‌گذاری. قطعاً ارزش افزوده از زمانی که استانی شد ما و دوستان شهرداری را به این فکر واداشت که چگونه باید سازمان را بدون وابستگی به ارزش افزوده و حق آلایندگی مدیریت کرد. به همین دلیل برای پیگیری طرح‌هایی که از طریق هیئت عالی سرمایه‌گذاری و بحث اقتصاد مقاومتی مطرح شده بودند، کارگروهی تشکیل دهمیم تا به دنبال مواردی باشیم که برای شهرداری درآمدزا باشند و به اداره بهتر شهر کمک کنند. از جمله سلول‌های خورشیدی یا فتوولتایی (تولید برق از خورشید) بازرجه‌های محلی، دهکده‌های گردشگری و... که در حال بررسی هستند.

در رسیدن به این موفقیت و تحقق بودجه در هشت ماهه اول سال عوامل زیادی را مؤثر دانستیم از جمله تلاش نیروهای شهرداری. در سال‌های اخیر ذهنیتی به وجود آمده که نیروهای شهرداری انگیزه و توانایی انجام کارها را ندارند، اما گویا این ذهنیت کم‌کم باید تغییر کند.

دقیقاً نیروهای انسانی مجموعه سهم بزرگی در محقق شدن بودجه داشتند و ثابت کردند که پرسنل تحصیل‌کرده و مجرب شهرداری اگر بخواهند می‌توانند این شهر را بسازند و همراهی همکاران و معاونان با شهردار بود که باعث شد

این اتفاق خوب به سرانجام برسد. همسویی شما با مسئولان شهری چه موفقیتهایی را در پی داشت؟ همیشه گفته‌ام هوشیاری یک مدیر است که به موقع بتواند از روابطش استفاده کند. شاید در ماه‌های اول سال زیاد نوبی در ماه‌های پایانی، همراهی نماینده محترم و فرماندار از چمنند خیلی به من کمک کرد. همین‌طور همراهی رییس شورا و اعضای محترم شورا که جای تقدیر دارد.

از ابتدای روی کار آمدن شورای پنجم و به خصوص در موعده انتخاب شهردار کنش‌هایی بین برخی از اعضای شورا و شما به وجود آمد، با این وجود شما همراهی همه اعضای شورا را در رسیدن به این مرحله سهیم می‌دانید.

همکاری نکردن بعضی از اعضای شورا روحیه من را برای کار کردن دوچندان کرد و باعث انگیزه بیشتر من شد که بیایم و ثابت کنیم نیروهای جوان و با انگیزه شهرداری هم می‌توانند. حال از این دوستان هم می‌خواهم که آنها هم بیایند و با مجموعه شهرداری همراهی کنند چرا که واقفم آنها هم دغدغه مردم را دارند، ما هم برای مردم کار می‌کنیم و اگر گاهی به نظر می‌رسد که جایی کم کاری شده به این دلیل است که یک سری ردیف بودجه‌ای و مشکلات و معضلاتی داریم. اگر ۳۰۰ میلیارد تومان هم بودجه شهر را ببندیم باز هم مشکلات ما زیاد است. برای نمونه شهرک‌ها و حاشیه‌هایی که اطراف وجود دارد، خیلی بیشتر از اینها باید پول داشته باشیم تا بتوانیم مشکلات اولیه مردم این مناطق را رفع کنیم.

در آغاز دوره مدیریت شما بر شهرداری تغییراتی در چارت نیروی انسانی داده‌اید، حال نتیجه این تغییرات مشخص شده است.

بله اعتقاد من بر این است که باید به نیروهای جوان و با انگیزه میدان داده شود. نه فقط سروس‌نیا

بله اعتقاد من بر این است که باید به نیروهای جوان و با انگیزه میدان داده شود. نه فقط سروس‌نیا

که ۱۱۵۷ نفر نیروی شهرداری اگر بخواهند می‌توانند نیروهای مالی درآمدی، شهرداری‌های مناطق و سازمان‌ها همه با هم کمک کردند. برای نمونه در سازمان مشاغل شهری و کشاورزی، کشتارگاه ماهیانه ۱۰۰ میلیون تومان درآمد داشته است. بعضی از سازمان‌ها همچون سازمان عمران هم نسبت به حجم کاری که داشته، هم به لحاظ علمی و هم از لحاظ کارکردی با سال‌های قبل اصلاً قابل مقایسه نیست.

امسال بسیاری از سازمان‌ها و شرکت‌ها در سراسر کشور تعدیل نیرو داشتند و یا اینکه در پرداخت حقوق‌ها معوقات چند ماهه داشتند. خوشبختانه این اتفاق به شهرداری سیرجان سرایت نکرد.

بله با توجه به شرایط حاکم بر مملکت از نقاط مختلف اجزایی را می‌شنیدیم که یا پرداخت حقوق‌ها عقب افتاده است و یا اعتصابات داشتیم. در این برهه از زمان خدا کمک کرد و ما هیچ گونه حقوق و یا اضافه‌کار معوقه‌ای نداشتیم و سعی کردیم هر ماه حقوق‌های پرسنل زحمتکش را به روز و به موقع پرداخت کنیم.

در بین صحبت‌های‌تان از نقش مشارکت مردمی گفتید، آیا از میزان مشارکت شهروندان راضی هستید؟

امسال همراهی و مشارکت مردم کمک بزرگی به شهرداری کرد. ممکن است بخشی نارضایتی وجود داشت ولی عمده شهروندان رضایتمند بودند چرا که فشار خیلی زیادی بر ما نداشتند و همین که مردم دلشان برای شهر می‌سوزد جای خوشحالی دارد و تمام سعی و تلاش‌مان را می‌کنیم که جوابگوی نیازهای شهروندان باشیم.

بحث آسفالت یکی از نیازهای اصلی همه شهروندان سیرجانی است.

به دنبال این هستیم که بحث آسفالت را برای همیشه حل کنیم و یکی از بحث‌های‌مان

بله این ششبه به وجود آمد در صورتی که چنین چیزی نبوده و تناژ قیر خریداری شده دو هزار تن بوده است و همان زمان هم تعداد خیابان‌ها و مترازی که می‌شود با این مقدار قیر آسفالت کرد را اعلام کردم.

با توجه به چهار ماه باقیمانده تا پایان سال، قطعاً بودجه امسال متمّم می‌شود. پیش‌بینی شما برای رقم متمّم بودجه چقدر است؟

در شرایطی منطقی که غلو نکنیم و خیلی دستمان را بالا نگیریم، این قابلیت وجود دارد که تا پایان سال مبلغ وصولی به ۱۳۰ میلیارد تومان برسد.

از آنجایی که اصولاً بیشتر مبلغ ارزش افزوده و حق آلایندگی در ماه‌های پایانی سال به حساب شهرداری‌ها واریز می‌شود، این مبلغ از همین محل‌ها تأمین می‌شود؟

بله و در کنارش به دنبال تعریف درآمدهای پایداری برای شهرداری هستیم و هیچ درآمدی پایدارتر از عوارض نوسازی و خدمات نیست که عیناً مثل قبض آب و برق ماهیانه تکلیفی برای پرداخت آن وجود دارد. مشارکت مردم با شهرداری باعث می‌شود که هم شهروندان به حق و حقوق‌شان برسند و در بحث سند، پروانه و پایان کار قانع‌نمند شوند، هم شهرداری عوارض را واصل کند.

چه برنامه‌هایی برای هزینه‌کرد متمّم بودجه دارید؟

یک تیم از نیروها در حال برنامه‌ریزی و اهم و مهم کردن موارد هستند و قطعاً نیازهای همشهروندان در اولویت قرار دارند.

آیا پروژه‌های عمرانی که چندین سال است بلا تکلیف باقی مانده‌اند در متمّم بودجه جایی دارند؟

در بحث پل زیرگذر صنعت (مکی‌آباد) در جلسه هفته گذشته شورای شهر این موضوع را مطرح کردم که مصوبه‌ای بگذرانیم تا در صورتی که کمیته انطباق آن را تأیید کند، پلاک‌هایی را که در مسیر این طرح قرار دارند، امسال تملک کنیم که حدود ۱۵ میلیارد تومان بایستی پرداخت شود. بعد از تملک، پروژه به لحاظ اجرایی هزینه زیادی ندارد، شاید با پنج میلیارد تومان کل پروژه جمع شود. قطعاً اگر این مصوبه در کمیته انطباق تأیید شود پل صنعت در اولویت قرار دارد. علاوه بر این در بحث سرمایه‌گذاری، سالن همایش‌ها و همچنین ترمینال مسافری در اولویت‌اند و پیگیری هستیم که این سه پروژه تا پایان سال به نتایجی قابل قبولی برسند و اتفاقات مثبتی بیفتد.

همین جا لازم است دو نکته را اضافه کنم اول اینکه توقع است در پروژه‌های عمرانی، مردم با شهرداری همراه باشند وقتی قرار است اتفاق خوبی بیفتد که به نفع شهر است مردم با شهرداری کنار بیایند و همراهی کنند و مسئله بعد اینکه شهروندان در حفظ و نگهداری شهر کوشا باشند.

برای بودجه سال آینده چه رقمی را مد نظر دارید؟

برای سال آینده باید برنامه‌ریزی دقیقی داشته باشیم چراکه شرایط اقتصادی مناسبی پیش‌رو نداریم. توضیح دادم که این شهر به حدی جای کار دارد که اگر ۳۰۰ میلیارد تومان هم بودجه برای آن ببندیم، باز هم کم است. با این وجود اگر بخواهیم مردم تغییرات اساسی را در شهر احساس کنند باید بالای ۲۰۰ میلیارد بودجه بسته شود. اعتقادم بر این است که همان طور که امسال خدا کمک کرده و همراهی مردم و همکاری خدام بوده است، مجموعه شهرداری این قابلیت را دارند که اگر بودجه را روی ۱۵۰ میلیارد تومان ببندند، با همراهی و همدلی شهروندان، پرسنل و معاونان شهرداری و مسئولان شهری و اعضای شورا این بودجه هم محقق خواهد شد.

در انتقاد از عملکرد شما، افرادی شما را شهردار عمرانی می‌دانند و گفته می‌شود به مسایل فرهنگی شهر توجه کمتری دارید.

شاید این سوءتفاهم از آنجا پیش آمده که مدرک تحصیلی بنده معماری است و در این رشته فعالیت دارم. به همین دلیل بنده را یک شهردار فنی و عمرانی می‌دانند که کارهای عمرانی را در اولویت قرار دادم. این برداشت اشتباه است و نگاه و فعالیت‌های بنده در همین مدت کوتاه این را ثابت می‌کند.

چند مورد از این فعالیت‌ها را عنوان کنید.

شاید این سوءتفاهم از آنجا پیش آمده که مدرک تحصیلی بنده معماری است و در این رشته فعالیت دارم. به همین دلیل بنده را یک شهردار فنی و عمرانی می‌دانند که کارهای عمرانی را در اولویت قرار دادم. این برداشت اشتباه است و نگاه و فعالیت‌های بنده در همین مدت کوتاه این را ثابت می‌کند.

چند مورد از این فعالیت‌ها را عنوان کنید. شاید این سوءتفاهم از آنجا پیش آمده که مدرک تحصیلی بنده معماری است و در این رشته فعالیت دارم. به همین دلیل بنده را یک شهردار فنی و عمرانی می‌دانند که کارهای عمرانی را در اولویت قرار دادم. این برداشت اشتباه است و نگاه و فعالیت‌های بنده در همین مدت کوتاه این را ثابت می‌کند.

چند مورد از این فعالیت‌ها را عنوان کنید. شاید این سوءتفاهم از آنجا پیش آمده که مدرک تحصیلی بنده معماری است و در این رشته فعالیت دارم. به همین دلیل بنده را یک شهردار فنی و عمرانی می‌دانند که کارهای عمرانی را در اولویت قرار دادم. این برداشت اشتباه است و نگاه و فعالیت‌های بنده در همین مدت کوتاه این را ثابت می‌کند.

چند مورد از این فعالیت‌ها را عنوان کنید. شاید این سوءتفاهم از آنجا پیش آمده که مدرک تحصیلی بنده معماری است و در این رشته فعالیت دارم. به همین دلیل بنده را یک شهردار فنی و عمرانی می‌دانند که کارهای عمرانی را در اولویت قرار دادم. این برداشت اشتباه است و نگاه و فعالیت‌های بنده در همین مدت کوتاه این را ثابت می‌کند.